

Кравець С.Р.*здобувач третього рівня вищої освіти,
Центральноукраїнський національний технічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-4839-4694>***Kravets Serhii***Central Ukrainian National Technical University*

ЕФЕКТИВНЕ ФУНКЦІОНУВАННЯ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ ЯК ЗАПОРУКА ПОСТВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

EFFECTIVE FUNCTIONING OF INDUSTRIAL PARKS AS GUARANTEE OF POST-WAR RECOVERY OF THE NATIONAL ECONOMY

Анотація. У період воєнних викликів та в контексті післявоєнного відновлення України особливої ваги набуває консолідація зусиль державної влади, органів місцевого самоврядування та бізнесу задля забезпечення ефективної економічної синергії. Одним із ключових інструментів активізації інноваційного розвитку та зміцнення інвестиційного потенціалу національної економіки є індустриальні парки. Останніми роками їх роль істотно зросла, що зумовлено можливістю залучення інвестицій від іноземних держав, міжнародних партнерів та приватного сектору. У статті проаналізовано особливості функціонування індустриальних парків України в умовах воєнного стану, окреслено їхні переваги та визначено необхідність подальшого стимулювання їх розвитку як чинника економічної стійкості. Підкреслено, що індустриальні парки стають ефективним майданчиком для створення сучасних виробництв, впровадження новітніх технологій та формування конкурентоспроможних продуктів, що відповідають вимогам глобальних ринків. Розкрито організаційні та управлінські засади функціонування індустриальних парків та їх значення для залучення інвестицій у період війни й відбудови країни. Зроблено висновок щодо стратегічної важливості розвитку індустриальних парків як інструменту відновлення та модернізації економіки України.

Ключові слова: індустриальні парки, інвестиції, підприємства, фінансування, національна економіка, функціонування індустриальних парків в Україні, стратегія розвитку індустриальних парків, роль індустриальних парків в повоєнній відбудові України.

Постановка проблеми. У сучасних глобалізованих умовах формування та розвиток індустриальних парків постає одним із ключових чинників економічного зростання держави, ефективним інструментом інвестицій в інфраструктуру, що забезпечує сприятливе середовище для розвитку бізнесу, індустриалізації економіки, модернізації промислового сектору та підтримання збалансованого регіонального і місцевого розвитку. Індустриальні парки виступають одними з найефективніших центрів формування інвестиційного потенціалу, сприяючи розширенню діяльності підприємств, що є особливо актуальним в умовах тривалої повномасштабної війни та під час післявоєнного відновлення країни. До 2020 року індустриальні парки різних напрямів діяльності перебували у стані певного уповільнення розвитку, однак із 2021 року виникла потреба у всебічному аналізі та дослідженні їх функціонування. Індустриальні парки здатні відігравати провідну роль у вирішенні завдань із залучення інвестицій та активізації інноваційних процесів на підприємствах. Варто підкреслити, що активний розвиток індустриальних парків може стати істотним каталізатором економічного поступу України, що підсилює значущість цього напрямку досліджень. Їх ефективне функціонування дозволить не лише стимулювати інвестиційну діяльність, але й розширити впровадження сучасних технологій, створити нові робочі місця та підвищити конкурентоспроможність вітчизняної економіки.

На даний час одним із дієвих інструментів залучення інвестицій є створення та підтримка ефективного функціонування індустріальних парків, які слугують перспективними промисловими майданчиками для релокації компаній як з інших країн, так і з тимчасово окупованих територій України. Такі парки забезпечують можливість швидкого відновлення та запуску виробничих процесів, мінімізуючи час, необхідний для пошуку оптимальної локації, організації будівництва та введення об'єктів в експлуатацію, що є критично важливим в умовах воєнних викликів і в період післявоєнної відбудови.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання розвитку й ефективності вітчизняних індустріальних парків, а також їх роль у модернізації та інноваційному зростанні національної економіки розглядаються в роботах таких українських учених і фахівців, як: Акімова О. В., Ліннік Д. Ю. [1], Бойко В., Бойко Л. [2], Гулак О. В., Піддубний О. Ю., Артеменко О. В. [3], Дави́мука С. А. [4], Дикань В. Л. [5], Жученко О. В. [6] Кравчун А.С. [7], Огренич Ю. О., Кармазіна В. С. [8], Шевчук Н. [9].

Виділення не вирішених частин загальної проблеми. Потребує подальшого опрацювання питання щодо впливу індустріальних парків на інвестиційну привабливість економіки, інноваційний розвиток підприємств, створення нових робочих місць, підтримку малого й середнього бізнесу, модернізацію інфраструктури та активізацію іноземного інвестування.

Метою статті є дослідження організаційних та економічних засад ефективного функціонування індустріальних парків в Україні в період після завершення воєнних дій, обґрунтування їх значення для відбудови виробничого потенціалу, залучення інвестицій, створення інноваційно орієнтованих виробництв та забезпечення стійкого економічного зростання країни.

Для досягнення поставленої мети було передбачено вирішення ряду завдань, зокрема: проведення аналізу сучасного стану та тенденцій розвитку індустріальних парків в Україні, окреслення основних проблем та бар'єрів розвитку індустріальних парків, що стримують їх повноцінний внесок у відновлення економіки; обґрунтування стратегічних напрямів підвищення ефективності функціонування індустріальних парків у післявоєнний період, формулювання практичних рекомендації щодо посилення ролі індустріальних парків у процесах відбудови та довгострокової економічної стійкості України.

Виклад основного матеріалу дослідження. Індустріальні парки представляють собою юри-

дично окремі земельні ділянки, призначені для розміщення промислових підприємств. Часто на них застосовуються спеціальні умови ведення економічної діяльності, а в деяких випадках – особливий податковий режим, відмінний від загальнодержавного. Термін «індустріальні парки» було впроваджено в українське законодавство з прийняттям у 2012 році Закону України «Про індустріальні парки» [10]. Відтоді поступово почав формуватися Реєстр індустріальних парків [11], хоча його розвиток був досить повільним. Найбільш активне розширення Реєстру спостерігалось після запровадження воєнного стану в Україні. Так, за даними інформаційної довідки про індустріальні парки в Україні [12] станом на 14 вересня 2023 року, до Реєстру включено 65 індустріальних (промислових) парків. А вже, станом на 01.10.2025 р. таких налічувалось 106 об'єктів (рис. 1) [11].

Слід зауважити, що з 2022 року формування кожного окремого об'єкту у якості індустріального (промислового) парку та внесення у відповідний реєстр має посилення на окреме Розпорядження КМУ. Левова частка таких створена саме у 2024 році. Водночас, невелика частина – зазнала ліквідації. Зокрема, Розпорядженням КМУ від 21.02.2025 р. № 151, виключено із Реєстру індустріальних (промислових) парків індустріальні парки «Перший еко-індустріальний парк», «Сігма Парк Яричів», «Rivne Industrial park», «Малин-Захід».

Повномасштабне вторгнення РФ значно ускладнило створення інфраструктури та інвестиційні процеси в Україні. Однак проблеми виникають і через помилки громад при створенні індустріальних парків: завищені очікування від проектів, переоцінка власного інвестиційного потенціалу, сприйняття ІІ як універсального інструменту залучення інвестицій, а також слабка інституційна та фінансова спроможність керуючих компаній [4], які повинні забезпечувати облаштування парку, залучення учасників та комплексне обслуговування інвесторів.

Для стимулювання інвестування різні країни застосовують комплекс заходів: податкові та митні пільги, підготовку кваліфікованих кадрів, компенсацію частини соціального страхування, доступ до транспортної та логістичної інфраструктури, співфінансування проектів (прямий трансферт, пільговий кредит) [5].

Статистика показує, що загальний обсяг капітальних інвестицій по Україні у 2024 р. суттєво збільшився порівняно із 2022 р. (табл. 1). Зокрема, у 2024 р. найбільший обсяг їх зафіксовано в Дніпропетровській (69168,3 млн грн), Київській



Рис. 1. Індустріальні парки України станом на 01.10.2025

Джерело: [12]

(62599,7 млн грн), Львівській (47503,6 млн грн) областях, що корелює з реалізацією програм розбудови ІІІ.

Слід зауважити, що навіть за відносно стабільного безпекового становища у західних регіонах усі громади стикаються з суттєвими проблемами, які не пов'язані з прямими руйнуваннями від війни, але негативно впливають на розвиток територій [6]. Це проявляється у скороченні інвестицій, зупинці окремих виробництв та складнощах із залученням додаткових коштів у промисловий сектор економіки. Додатково негативний ефект виникає через постійні логістичні труднощі, навіть при вигідному географічному розташуванні, а також через дефіцит кваліфікованої робочої сили [4].

Надання податкових пільг, преференцій та інших стимулів мають бути ретельно проаналізовані та визначені з урахуванням географічного розташування регіону, безпекових аспектів, стратегічної важливості виробленої продукції для фронту та захисту критичної інфраструктури. Незважаючи на можливий індивідуальний підхід до створення або розвитку окремих виробництв у умовах війни, такі правила мають залишатися максимально прозорими, відкритими та підконтрольними [3].

Рівно через рік після початку повномасштабного вторгнення рф, 24 лютого 2023 року,

Кабінет Міністрів України розпорядженням №176 затвердив Стратегію розвитку індустріальних парків на 2023–2030 роки [13]. Реалізація Стратегії передбачає операційний план на 2023–2025 роки та подальші плани на наступні періоди, з оцінкою результатів у 2030 році для визначення поточного стану та потреб сталого промислового розвитку.

Досягнення цілей Стратегії потребує скоординованої роботи правового, організаційного, економічного, фінансового та екологічного механізмів. Правовий забезпечує ефективне застосування інструментів у межах національного законодавства, а організаційний – партнерство між органами влади, міжнародними організаціями, бізнесом та громадянськістю.

Рекомендації Стратегії включають: створення інвестиційних майданчиків із необхідною інженерно-транспортною інфраструктурою; стимулювання діяльності резидентів індустріальних парків; розробку регіональних стратегій з пріоритетністю реалізації заходів; пріоритетне забезпечення електропостачання майданчиків; впровадження еко-індустріальних парків із комплексною державною підтримкою, включно з фінансуванням заходів для покращення економічних, енергетичних та екологічних показників функціонування [13].

Капітальні інвестиції за регіонами України 2019–2024 рр., млн грн

№ з/п	Регіон	Обсяг капітальних інвестицій, млн грн					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Вінницька область	15724,9	1360,1	16922,1	14122,1	19212,5	23692,8
2	Волинська область	12663,9	9121,6	11718,3	9535,0	12497,4	19994,4
3	Дніпропетровська обл.	66951,1	58601,4	78484,4	40477,9	63067,8	69168,3
4	Донецька область	30394,4	26597,8	32477,6	5564,9	7842,0	5825,6
5	Житомирська область	8466,9	9270,2	11484,8	6113,2	11566,3	15917,5
6	Закарпатська область	9330,3	5080,9	9184,3	6818,0	8893,3	14653,9
7	Запорізька область	14876,7	15495,0	21039,3	9312,4	8563,7	8752,0
8	Івано-Франківська обл.	93054,5	6338,0	12281,9	6851,5	12002,2	16773,9
9	Київська область	50295,8	32760,0	44287,7	31168,6	51184,4	62599,7
10	Кіровоградська область	7794,3	6745,9	8678,5	7096,7	9147,0	11221,2
11	Луганська область	3357,5	3259,1	4496,5	270,8	336,3	153,3
12	Львівська область	31061,5	23641,5	31483,8	26161,4	44790,0	47503,6
13	Миколаївська область	12549,3	9504,9	12135,8	5008,6	8991,1	13391,1
14	Одеська область	21080,1	21437,6	24149,5	13546,7	8991,1	24387,3
15	Полтавська область	23005,3	25156,9	28044,5	17537,6	19150,4	26580,1
16	Рівненська область	6729,2	5650,6	21469,4	12042,5	24130,8	15178,1
17	Сумська область	7734,2	7200,1	10554,5	5497,9	13506,0	12149,0
18	Тернопільська область	9210,6	7296,8	10660,2	8501,8	11823,2	15870,3
19	Харківська область	22874,6	20248,6	24647,7	9586,0	18057,0	26723,6
20	Херсонська область	12368,3	7199,1	14616,8	700,4	743,6	1229,7
21	Хмельницька область	10534,1	10617,0	13515,4	9753,2	15153,1	16074,0
22	Черкаська область	11385,5	9079,3	12299,8	9227,6	14283,8	16508,6
23	Чернівецька область	4096,8	3319,5	4289,6	3358,7	4741,7	4977,6
24	Чернігівська область	8740,6	7957,1	10293,7	8305,9	12631,7	16844,8
25	м. Київ	213247,8	163036,3	204682,9	143100,3	226008,7	256845,9
	Україна	623978,9	508217,9	673899,3	409659,9	627280,7	743016,3

Джерело: складено автором за даними офіційної статистики

Для українського суспільства та міжнародної спільноти важливо, щоб у сфері регулювання створення та функціонування індустріальних парків Україна демонструвала надійний та прозорий механізм, що враховує безпекові компоненти та забезпечує нульову толерантність до корупції [1]. У цьому контексті важливим кроком є надання довідкової інформації у вкладці «Інструменти залучення інвестицій» на сайті Мінекономіки України, де для кожного зареєстрованого індустріального парку подані реєстри, посилання на нормативні акти та концепції, що свідчить про значний прогрес у даному напрямку [14].

Поряд з цим існує ряд проблем розвитку індустріальних парків в Україні: недосконала законодавча база, що ускладнює фінансування та інвестиційні процеси; низька зацікавленість бізнесу у приєднанні до парків через недостатній розвиток цієї сфери в країні; повільний розвиток парків, зокрема через відсутність сучасних сайтів та технологій; складна процедура реєстрації парків

у місцевих органах влади [7]; потреба у значних інвестиціях для забезпечення функціонування парку та недостатнє державне фінансування, що ускладнює залучення резидентів; відсутність ефективної системи підтримки та співпраці між парками, що обмежує обмін знаннями, досвідом та ресурсами; недостатня увага до розвитку інноваційної екосистеми, що обмежує можливості реалізації новаторських ідей, досліджень та комерціалізації технологічних розробок.

Сукупність цих проблем гальмує розвиток парків та їх здатність ефективно стимулювати інноваційний потенціал національної економіки.

Серед стимулів розвитку індустріальних парків в Україні слід виділити пільгові умови, що надаються державою, та низку переваг для бізнесу, які сприяють залученню підприємств до парків, зокрема: 1) економія інвестицій – при будівництві промислового підприємства на території парку можливе зменшення витрат приблизно на 25%; 2) логістична економія через скорочення витрат на транспортування на

7–10%, оскільки подорожчання цих процесів під час війни компенсується технопарком; 3) сприяння розвитку бізнесу шляхом створення нових каналів взаємодії між підприємствами, які за звичайних умов мали б складнощі у співпраці; 4) фінансова та технологічна підтримка інноваційних підприємств через доступ до додаткових джерел фінансування, підтримка науково-дослідних розробок, консультації з технологій; 5) стимулювання експортної діяльності у розрізі залучення міжнародних партнерів, організація виставок та презентацій, підтримка зовнішньоекономічних операцій резидентів; 6) розвиток освітньо-наукового потенціалу шляхом створення умов для співпраці парків із вищими навчальними закладами, науковими центрами та дослідницькими інститутами [2].

Ці заходи підвищують привабливість індустріальних парків для інвесторів та сприяють активізації інноваційного розвитку підприємств [8].

Для забезпечення ефективного функціонування індустріальних парків, на нашу думку, необхідно, перш за все: удосконалити нормативно-правову базу – прийняти чи оновити закони та підзаконні акти, які створюють чіткі, прозорі та стабільні умови для створення та функціонування індустріальних парків, з урахуванням післявоєнних реалій; модернізувати інфраструктуру парків, що відповідає сучасним стандартам та дозволяє швидко запускати виробництва; стимулювати інвестиційну активність, запровадивши податкові, фінансові й адміністративні пільги для резидентів парків, а також механізми державно-приватного партнерства, які зменшують ризики для інвесторів і підвищують привабливість парків; підтримувати інновації та технологічний розвиток, створюючи умови для науково-технічної співпраці, розвитку стартапів та трансферу технологій у межах парків; забезпечити прозорість і ефективне управління, створивши механізми громадського та державного моніторингу, публічного звітування, відкритого доступу до даних про діяльність парків, залучати міжнародних партнерів, щоб підвищити довіру інвесторів; розробити регіональні стратегії розвитку парків, зокрема, на рівні місцевого самоврядування розробити плани, які враховують специфіку регіону, потреби місцевої економіки, демографію, логістику, ресурси, що дозволить ефективніше використовувати потенціал парків; заохочувати залучення внутрішніх і міжнародних інвесторів шляхом проведення інформаційних кампаній, виставок, презентацій, проектних форумів; створювати «інвесторські пакети» з готовими рішеннями під запуск;

пропонувати підтримку у релокації, логістиці, сертифікації, експорті; сприяти сталому розвитку громад через парки, зокрема, підтримувати створення робочих місць, розвиток малого і середнього бізнесу, локальної інфраструктури, підвищення зайнятості, що сприятиме зменшенню демографічного відтоку та зростанню доходів населення.

Висновки і пропозиції. Проведений аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку індустріальних парків в Україні свідчить, що хоча нормативно-правове забезпечення і інфраструктурна база надалі потребують удосконалення, індустріальні парки вже демонструють значний потенціал як драйвери інвестицій, інновацій та структурної модернізації економіки. Їх економічна та інноваційна роль особливо актуальна в контексті післявоєнної відбудови: вони сприяють відновленню виробництва, залученню капіталу, створенню нових робочих місць і підвищенню конкурентоспроможності українських підприємств. Водночас існує низка проблем та бар'єрів – від нормативно-правових недосконалостей і слабкої інфраструктури до недостатньої інвестиційної активності і невизначеності у довгостроковій підтримці. Без усунення цих перешкод індустріальні парки не зможуть повною мірою реалізувати свій потенціал у відновленні національної економіки та забезпеченні її стійкого розвитку.

Література:

1. Акімова О. В., Ліннік Д. Ю. Індустріальні парки як механізм постконфліктного відновлення України. *Економічний простір*. 2023. № 185. С. 21–25. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/185-4>
2. Бойко В., Бойко Л. Індустріальні парки – ефективний механізм залучення інвестицій для відновлення економіки у післявоєнний період. *Економіка та суспільство*. 2023. № 49. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-23>
3. Гулак О. В., Піддубний О. Ю., Артеменко О. В. Правове регулювання індустріальних парків в Україні в умовах воєнного стану: виклики, прогалини та перспективи розвитку. *Наукові записки. Серія: Право*. 2025. № 18. С. 104–109.
4. Давимука С. А. Індустріальні парки як інструмент розбудови регіональної економіки: ретроспектива та проблеми розвитку. *Регіональна економіка*. 2025. № 115 (1). С. 28–44. DOI: <https://doi.org/10.36818/1562-0905-2025-1-3>
5. Дикань В. Л. Індустріальні парки як основа реалізації принципів циркулярної економіки в промисловості. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: матеріали двадцять першої наук.-практ. міжнарод. конф.* (5–6 червня 2025 р.). Харків : УкрДУЗТ, 2025. С. 6–9. URL: <http://lib.kart.edu.ua/handle/123456789/29408>
6. Жученко О. В. Управління економікою в повоєнний період: диверсифікація стратегій в умовах нестабільності. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. 2025. № 23. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17646653>

7. Кравчук А. С. Стратегічні напрями розвитку механізму функціонування індустріальних парків для розбудови інвестиційної платформи національної економіки. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 9. С. 46–49.
 8. Огреніч Ю. О., Кармазіна В. С. Роль технологічних та індустріальних парків у забезпеченні інноваційної діяльності підприємств і залученні інвестицій в економіку України. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2023. Вип. 16. С. 147–158. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.16.20>.
 9. Шевчук Н. Світовий досвід розвитку індустріальних парків та їхні переваги для розвитку економіки України. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2021. № 4 (28). С. 68–74.
 10. Про індустріальні парки : Закон України від 21.06.2012 № 5018-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17#Text>
 11. Реєстр індустріальних (промислових) парків. 01.10.2025 р. Управління індустріальних парків та супроводу інвестицій. Мінекономіки України. URL: <https://me.gov.ua/view/485cdf6b-c323-46f1-b6ba-3b6012b1be7d>
 12. Довідка про індустріальні парки в Україні. 18.09.2023 р. Управління інтелектуальної власності та інновацій. Мінекономіки України. URL: <https://me.gov.ua/Documents/Detail/45629531-ea5f-4a91-9050-fe47b001dc22?lang=uk-UA&title=DovidkaProIndustrialniParkiVUkraini>
 13. Про схвалення Стратегії розвитку індустріальних парків на 2023-2030 роки: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.02.2023 р. № 176-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/176-2023-%D1%80#Text>
 14. Індустріальні парки в Україні. Мінекономіки України. URL: <https://me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA&id=6463d3ba-aa13-4e54-8db9-0f36642c43d9&tag=IndustrialniParkiVUkraini>
- References:**
1. Akimova O. V., Linnik D. Yu. (2023) Industrial'ni parky yak mekhanizm postkonfliktnoho vidnovlennya Ukrainy [Industrial parks as a mechanism for post-conflict recovery of Ukraine]. *Ekonomichnyy prostir*, no. 185, pp. 21–25. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/185-4> [in Ukrainian].
 2. Boiko V., Boiko L. (2023). Industrialni parky efektyvnyi mekhanizm zaluchennia investytsii dlia vidnovlennia ekonomiky u pislivoienni period [Industrial parks are an effective mechanism for attracting investment to restore the economy in the post-war period]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 49. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-23> [in Ukrainian].
 3. Gulak O. V., Piddubny O. Yu., Artemenko O. V. (2025) Pravove rehulyuvannya industrial'nykh parkiv v Ukraini v umovakh voyennoho stanu: vyklyky, prohalyny ta perspektyvy rozvytku [Legal regulation of industrial parks in Ukraine under martial law: challenges, gaps and development prospects]. *Naukovi zapysky. Seriya: Pravo*, no. 18, pp. 104–109.
 4. Davymuka S. A. (2025) Industrial'ni parky yak instrument rozbudovy rehional'noyi ekonomiky: retrospektyva ta problemy rozvytku [Industrial parks as a tool for developing the regional economy: retrospective and development problems]. *Rehional'na ekonomika*, no. 115 (1), pp. 28–44. DOI: <https://doi.org/10.36818/1562-0905-2025-1-3> [Ukrainian].
 5. Dykan V. L. (2025) Industrial'ni parky yak osnova realizatsiyi pryntsyypiv tsyrkulyarnoyi ekonomiky v promyslovosti [Industrial parks as the basis for implementing the principles of circular economy in industry]. *International transport infrastructure, industrial centers and corporate logistics: materials of the twenty-first scientific-practical international conference* (June 5–6, 2025). Kharkiv: UkrDUZT, pp. 6–9. Available at: <http://lib.kart.edu.ua/handle/123456789/29408>
 6. Zhuchenko, O. V. (2025) Upravlinnya ekonomikoyu v povoyennyi period: dyversyfikatsiya stratehiy v umovakh nestabil'nosti [Economic Management in the Postwar Period: Diversification of Strategies in Conditions of Instability]. *Zdobutky ekonomiky: perspektyvy ta innovatsiyi*, no. 23. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17646653>
 7. Kravchun A. S. (2018) Stratehichni napriamy rozvytku mekhanizmu funktsionuvannya industrialnykh parkiv dlia rozbudovy investytsiinoi platformy natsionalnoi ekonomiky [Strategic directions of development of the mechanism of functioning of industrial parks for the development of the investment platform of the national economy]. *Investments: practice and experience*, no. 9, pp. 46–49.
 8. Ohrevych, Yu., Karmazina, V. (2023). Rol tekhnolohichnykh ta industrialnykh parkiv u zabezpechenni innovatsiinoi diialnosti pidpriemstv i zaluchenni investytsii v ekonomiku Ukrainy [The Role of Technological and Industrial Parks in Ensuring Innovative Activity of Enterprises and Attracting Investments in the Economy of Ukraine]. *Tavriiskyi naukovy visnyk. Seriya: Ekonomika*, no. 16, pp. 147–158. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.16.20>
 9. Shevchuk N. (2021) Svitovy dosvid rozvytku industrialnykh parkiv ta yikhni perevahy dlia rozvytku ekonomiky Ukrainy [World experience in the development of industrial parks and their benefits for the development of the Ukrainian economy]. *Problems and prospects of economy and management*, no. 4 (28), pp. 68–74.
 10. Pro industrialni parky: Zakon Ukrainy vid 21.06.2012 № 5018-VI [On industrial parks: Law of Ukraine of 21.06.2012 No. 5018-VI]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17#Text>
 11. Reiestr industrialnykh (promyslovykh) parkiv. (2025, October 01). [Register of industrial parks]. Upravlinnia industrialnykh parkiv ta suprovodu investytsii. Minekonomiky Ukrainy. Available at: <https://me.gov.ua/view/485cdf6b-c323-46f1-b6ba-3b6012b1be7d> [in Ukrainian].
 12. Dovidka pro industrialni parky v Ukraini. (2023, September 18). [Information about industrial parks in Ukraine]. Upravlinnia intelektualnoi vlasnosti ta innovatsii. Minekonomiky Ukrainy. Available at: <https://me.gov.ua/Documents/Detail/45629531-ea5f-4a91-9050-fe47b001dc22?lang=uk-UA&title=DovidkaProIndustrialniParkiVUkraini> [in Ukrainian].
 13. Pro skhvalennia Stratehii rozvytku industrialnykh parkiv na 2023-2030 roky. (2023, February 24). [On the approval of the Strategy for the Development of Industrial Parks for 2023-2030]. Rozporiadzhennia Kabinetu Ministriv Ukrainy No176-r. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/176-2023-%D1%80#Text> [in Ukrainian].
 14. Industrialni parky v Ukraini. (2025). [Industrial parks in Ukraine]. Minekonomiky Ukrainy. Available at: <https://me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA&id=6463d3ba-aa13-4e54-8db9-0f36642c43d9&tag=IndustrialniParkiVUkraini> [in Ukrainian]

Summary. During the period of wartime challenges and in the context of Ukraine's post-war recovery, the consolidation of efforts by public authorities, local self-government, businesses, and higher education institutions becomes especially important for ensuring stable, long-term, and effective economic synergy. Industrial parks are increasingly recognized as one of the key instruments for stimulating innovative development, accelerating industrial renewal, and strengthening the investment potential of the national economy. In recent years, their role has expanded significantly due to growing opportunities for attracting financial resources from foreign states, international partners, development institutions, and the private sector, which view industrial parks as secure and strategically promising locations for investment. The article examines in detail the specific features and operational conditions of industrial parks in Ukraine under martial law, identifying the constraints they face as well as the internal advantages that allow these structures to maintain functionality even in periods of heightened instability. Special attention is devoted to their infrastructural, regulatory, and organizational benefits, including preferential taxation, simplified administrative procedures, and the ability to concentrate production, research, logistics, and service facilities within a single technologically integrated space. Industrial parks are emphasized as platforms for establishing modern industries, implementing advanced and energy-efficient technologies, fostering innovation-driven cooperation between enterprises and universities, and creating competitive products that meet global market requirements. The article also reveals the managerial and institutional foundations of industrial park functioning and substantiates their importance for attracting both domestic and foreign investments during wartime and throughout the country's reconstruction period. The conclusion underscores the strategic significance of strengthening and expanding industrial parks as an essential instrument for the restoration, technological renewal, and long-term modernization of Ukraine's economy.

Keywords: industrial parks, investments, enterprises, financing, national economy, functioning of industrial parks in Ukraine, industrial park development strategy, role of industrial parks in Ukraine's post-war reconstruction.

Стаття надійшла: 15.10.2025

Стаття прийнята: 27.10.2025

Стаття опублікована: 05.11.2025